**山东齐民能源有限公司8月份**

**工作情况报告**

**编制：山东齐民能源有限公司**

**日期：二〇二一年九月四日**

一、总体情况

2021年8月份，齐民公司积极推进齐鲁石化分公司1#-4#热电机组背压替代改造项目建设，统筹推进项目基础设计审查及批复,有序推进招标采购，基本完成了齐鲁公司全停检修期间的各项检修改造任务;经过长期艰苦的谈判，与股东方中豪能源沟通达成一致，确认注资事宜。

二、财务绩效情况

2020年12月份收到总部投资12150万元，其后至今无变化。

三、法人治理情况

1. 组织架构

目前公司已正式运作，公司有董事4人，监事3人；总经理、副总经理、安全总监、财务总监均已到位，正在积极开展工作。下设综合管理部、财务部、运行管理部三个部门，并依托热电厂齐民动力车间积极开展项目运作。

2. 董事会履职情况

公司董事会按照《公司法》及《公司章程》等法律法规要求，依托股东方中国石化内部管理模式，充分发挥董事会职能作用，严格落实了股东会和董事会决议。

3. 股东会召开情况

本月未召开股东会。

4. 董事会召开情况

本月未召开董事会。

四、主要工作开展情况

**（一） 项目建设方面**

1．统筹推进项目批复工作及基础设计。

安排专人到市发改委协调项目核准，配合公司、厂部领导到省电力规划处协调项目核准事宜。

2. 全力推进公用系统甩头工作。

（1）8月16日，厂内压缩空气甩头施工完成。

（2）8月17日，厂内轻油系统甩头施工完成。

（3）8月18日，除盐水系统两个甩头阀门施工完成。

（4）8月23日，脱硫区域液氨甩头施工完成。

（5）8月29日，脱硫区域气氨甩头施工完成。

（6）截止8月31日，232-236#柱5条工业蒸汽管线甩头主管线焊接全部完成，疏水管线焊接完成40%。

3．积极推进项目前期工程管理。

（1）8月17日，鑫运公司基本完成了搬迁工作，27日开始房屋拆除。

（2）8月13日，试桩静载抗压试验完成，8月22日，试桩水平推力实验完成，试桩试验结束。

**（二）企业管理方面**

1. 协调注资事项

积极沟通协调股东方中豪能源，中豪能源于8月底回应近期将完成后续注资。

2. 签订ERP建设合同

按7月份临时董事会决议意见，发起与石化盈科的ERP建设合同签订事宜，完成公司内部及委托管理方文本审查，进入签订阶段。

五、需要协调解决的问题及意见建议

需协调总部，做好同步注资准备。

六、9月份主要工作安排

1. 积极配合推进卓鹏化工搬迁，根据搬迁进度继续开展建设场地“四通一平”工作。

2．组织好全停期间14个公用系统的甩头施工以及3#转运站改造完工，做好工艺系统恢复、调试吹扫等系统投运方案，确保一次投运正常。

3．配合相关部门完成项目报地方规划和环评的审批工作，根据报规划要求及时与报规部门进行沟通，确保报规工作顺利推进；配合山东环科院做好环评报告修编。

4. 完成第一批重要辅机招标技术规范书的审定及定稿工作，并做好辅机采购申码等工作，根据公司提前采购的批示，及时组织辅机设备招标，确保项目设计进度可控。

6. 进一步完善公司制度建设，规范法人治理结构，保证依法依规治企。