山东齐民能源有限公司7月份

工作情况报告

**编制：山东齐民能源有限公司**

**日期：二〇二一年八月**

山东齐民能源有限公司7月份

工作情况报告

一、总体情况

2021年6月份，齐民公司积极推进齐鲁石化分公司1#-4#热电机组背压替代改造项目建设，统筹推进项目基础设计审查及批复,有序推进招标采购;召开一届三次董事会，明确了ERP系统建设与拆迁补偿费用事宜；与项目征地单位改制企业鑫运公司顺利签订补偿协议，启动搬迁事宜。

二、财务绩效情况

2020年12月份收到总部投资12150万元，其后至今无变化。

三、法人治理情况

1. 组织架构

目前公司已正式运作，公司有董事4人，监事3人；总经理、副总经理、安全总监、财务总监均已到位，正在积极开展工作。下设综合管理部、财务部、运行管理部三个部门，并依托热电厂齐民动力车间积极开展项目运作。

2. 董事会履职情况

公司董事会按照《公司法》及《公司章程》等法律法规要求，依托股东方中国石化内部管理模式，充分发挥董事会职能作用，严格落实了股东会和董事会决议。

3. 股东会召开情况

本月未召开股东会。

4. 董事会召开情况

7月6日召开一届三次董事会，本次会议由董事长孙爱国召集，董事会全体成员孙爱国、于明波、 路黎明、刘进海出席了本次董事会会议。审定了公司ERP系统建设和1#-4#热电机组背压替代改造项目征地拆迁补偿两项议题

四、主要工作开展情况

**（一） 项目建设方面**

1．统筹推进项目基础设计审查及批复工作。

（1）7月8日，配合公司安环部对项目环评进行了内部审核，提出了修改意见，并配合环科院修改环评报告。

（2）7月14日，根据科技发展部要求修改完成审查意见答复。

（3）7月14日，与山东院现场对接优化了新建液氨、气氨、轻油管廊路由。

2. 积极协调设备厂家高质量进行设计制造。

（1）7月7日，参加了集团公司物资装备部组织的锅炉进度视频会，对项目进展和遇到的问题进行了汇报。

（2）与上海电气、东方锅炉、设计院对接各工况（按省煤器进口节点参数表中的各工况）下再热器减温水压力、流量参数。

3. 有序推进招标采购工作。

（1）7月20日，组织厂内会议，对前期技术交流情况进行了总结汇报，会议审核通过了《热电厂关于1-4号热电机组背压替代改造项目重要辅机装置提前订货的请示》，并上报公司。

（2）截止7月31日，督促设计院完成了给水泵、高压加热器、机械冷却通风塔、磨煤机、干渣机、一次风机、引风机、送风机、斗轮机、输煤皮带及物料转运装置技术规范书，正在组织审查。

4. 积极推进公用系统甩头工作。

（1）7月13日，组织完成公用系统甩头施工方案的编制、审查、会签工作，7月15日全面开始蒸汽管线预制工作。

（2）7月22日，蒸汽管廊DN350、DN550、DN650双向流量计改造项目开始动工，截止7月31日，双向流量计改造仪表箱就位安装、砼浇筑完成，取压管及伴热管正在预制施工。

（3）截止7月31日，蒸汽管网甩头管线南侧基础21个、柱头32个全部施工完成，北侧8个基础28日完成土方回填，管廊围堰开始恢复。甩头管线预制焊接大口径管70道、约1400吋，地下管线约176吋，共计完成55%左右；完成抽检法兰阀门的水压试验均合格。

5. 积极推动项目各项审批工作。

派专人每日对接淄博市发改委，积极协调项目报规事宜。

**（二）企业管理方面**

1. 顺利召开董事会

7月6日召开一届三次董事会，本次会议由董事长孙爱国召集，董事会全体成员孙爱国、于明波、 路黎明、刘进海出席了本次会议。会议决议如下:

（1）2021年6月8日，山东齐民能源有限公司收到中国石油化工股份有限公司齐鲁分公司信息中心《关于山东齐民能源有限公司建设ERP系统的函》，鉴于建设工程特点，对该函做出如下答复：

原则同意从公司1#-4#热电机组背压替代改造项目中列支部分信息系统建设费用用于我公司ERP系统建设。

基于我公司与来函方签订的《工程采购招标委托框架合同》，本次ERP系统建设以来函方中国石油化工股份有限公司齐鲁分公司信息中心招标结果为依据发起合同，合同标的金额以招标文件中对该部分的描述或其他同类文件为准，按实结算。

（2）为共同推进1#-4#热电机组背压替代改造项目建设，对装置用地上原单位进行拆迁、搬迁补偿，补偿金额以土地所有方中国石化集团资产经营管理有限公司齐鲁石化分公司，房屋所有方鑫运、鑫亚公司及我公司三方签订的拆、搬迁补偿协议为准。

2. 签订齐民对鑫运的搬迁补偿协议

按《热电机组改造项目涉及鑫运等三家单位搬迁事宜协调会纪要》指导意见，齐民公司与改制企业鑫运公司进行了艰苦的谈判、沟通，于7月27日顺利签订双方搬迁补偿协议，鑫运公司于8月1日开始搬迁，解决了长期瓶颈问题。

3. 完成信息披露相关工作

按总部《关于推进信息公开全覆盖有关工作的通知》及齐鲁公司宣传部通知要求，齐民公司在信息中心的大力帮助下，对接了网站建设、披露信息等具体事项，在齐鲁合资企业范围内率先完成了信息披露。

五、需要协调解决的问题及意见建议

1. 需协调地方政府热电联产规划事宜，协调尽快完成环评批复手续，尽快完成报规划手续，以便申请项目开工手续，尽早开始现场施工。

2. 需协调地方电网，取得本项目电气接入系统方案批准手续。

3.需公司相关部门牵头推进卓鹏公司拆迁各项事宜，尽快与卓鹏公司进行谈判。

4．股东方山东中豪能源有限公司认为目前齐民能源公司的运行模式以及体制机制与合资章程、合资合同存在差距，故一直未予注资（齐民能源公司已2次发函，督促其尽快注资）。

六、8月份主要工作安排

1. 积极配合推进2家企业搬迁，根据搬迁进度继续开展建设场地“四通一平”、详勘和桩机工作。

2．组织好全停期间14个公用系统的甩头施工以及3#转运站改造全面开工，确保按期完成。

3．完成3#转运站设备安装施工方案和施工人员入厂安全教育，以及工具检验贴标。督促物装中心加快未到材料物资到货进度。

4. 配合相关部门完成项目报地方规划和环评的审批工作，根据报规划要求及时与报规部门进行沟通，确保报规工作顺利推进；配合山东环科院做好环评报告修编。

5． 完成第一批重要辅机招标技术规范书的审定及定稿工作，并做好辅机采购申码等工作，根据公司提前采购的批示，及时组织辅机设备招标，确保项目设计进度可控。

6. 统筹规划确定本项目与老厂区连接的工艺管线路由，根据现场实际情况组织好施工。

7. 进一步完善公司制度建设，规范法人治理结构，保证依法依规治企。